

Exp 0364



C. O. A. C.

EXpte. INTERNO Nº 0364

C. O. A. C.

ARCHIVO Nº 5-8-45

CLASIFICADO

[illegible]



**SECRETO**Nº 3/83 "S"  
Letra C.B.G.U., 3FY

PUERTO BELGRANO, 10 de Febrero de 1983

OBJETO: S/Conclusiones Campaña Islas  
GeorgiasAL SEÑOR COMANDANTE DE LA DIVISION CORBETAS CAPITAN DE NAVIO Dn.  
ERNESTO FRANCISCO DIAMANTE.

Por considerar que puede resultar de interés a los fines de acumular experiencia para futuras operaciones y a la tarea que desarrolla la Comisión de Análisis de Acciones de Combate, elevo el presente informe, complementario del elevado en su oportunidad, sobre la campaña realizada por la unidad en las Islas Georgias del Sur.

El mismo contiene un relato de los sucesos y algunas de las conclusiones a que se arribaron.

#### I. ASPECTOS PREVIOS

1. El día 26 de marzo de 1982, la Unidad se encontraba en dique seco cumpliendo un período de mantenimiento intensivo, cuando se recibe la orden verbal de:
  - 1.1. Dar por finalizadas las reparaciones y alistar el buque para zarpar en el menor tiempo posible.
  - 1.2. Embarcar una sección de Infantería de Marina con armamento, munición y equipo y trasladarla al área de las Islas Georgias del Sur.
  - 1.3. Embarcar equipo, armamento y munición para 50 hombres del Transporte A.R.A. "BAHIA PARAISO" que se encontraba en dicha zona.
  - 1.4. Destacarse al área de operaciones de las Islas Georgias del Sur, en derrota directa, evitando el contacto con unidades de superficie, reunirse con el A.R.A. "BAHIA PARAISO" y darle apoyo a sus operaciones.
2. La información de inteligencia disponible a ese momento por este Comando era:

2...///









- 3 卷 三



100

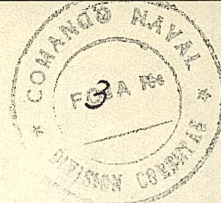


**SECRETO**

///...3

Nº .....

Letra .....



6. Como la unidad no está preparada para el transporte de personal (tiene tantas camas como tripulantes) los 40 hombres de la Sección de I.M. debieron ser alojados en catres en sollados, camaretas, cuartos radar, radio 2 y cuarto conver-  
tidor de 40 mm. También se debió embarcar su equipo, incluyendo cascos, cargadores, mochilas, etc. en bolsas de embarco las que fueron estibadas en pañoles de acuerdo con las posibilidades. Situación similar ocurrió con su armamento.
7. La magnitud de la tarea desarrollada para alistar la unidad, embarcar a la Sección de I.M., su armamento y munición, embarcar el armamento, equipo y munición para 50 hombres más y paralelamente desembarcar el material altamente inflamable y el necesario para fabricar los espacios en pañoles para todo lo embarcado, hizo que el suscripto tuviera y manifestara al Señor Comandante de Operaciones Navales sus reparos en cuanto a la confiabilidad de los distintos sistemas de la unidad.
8. El nivel de adiestramiento de la unidad era en líneas generales bajo, producto de una renovación de entre el 60% y 43% de acuerdo a las jerarquías, de no haber contado con el apoyo de los Centros de Instrucción en el mes de enero por estar estos de licencia y tener solamente 3 días en el mar previos a la entrada a mantenimiento intensivo el 15 de marzo.
9. No se contaba aún con el montaje BREDÁ BOFORS 40/70 que hace alrededor de 3 años se encuentra en el T.A.N. en espera de ser instalado.

## II. TRAVESIA, ARRIBO AL AREA DE OPERACIONES Y ASPECTOS PREVIOS AL COMBATE

1. La travesía se realizó, a partir del segundo día con mal tiempo que obligó a la mayor parte del personal de I.M. a dejar los catres y dormir en el suelo y, por otro lado impidió la realización de cualquier tarea en cubierta exterior.
2. La información de inteligencia disponible al zarpar sólo fue complementada por la radiodifundida por el COMANDO DE OPERACIONES NAVALES a tenor de la posible presencia en la zona del H.M.S "JOHN BISCOE" y del H.M.S. "ENDURANCE" y que éste último podría encontrarse en GRITVIKEN. No se recibió ningún





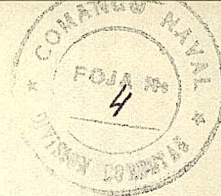


**SECRETO**

///...4

Nº .....

Letra .....



mensaje de COAGRUANTAR. Las frecuencias del SARA previstas para interceptar las comunicaciones entre BUENOS AIRES y el A.R.A. "BAHIA PARAISO" no resultaron aptas para el buque por su posición en el mar excepto durante el primer día.

3. En base a la información disponible se asumió que la tarea a desarrollar por la unidad, a más de trasladar personal y material al A.R.A. "BAHIA PARAISO" sería actuar como interceptor/disuasor de unidades de superficie británicas que ya se encontraban en la zona.
4. El día 1ro. de Abril se recibió por Mensaje Naval GFH-011620 la orden de operaciones 1/82"S" de JEMAYOAR, que dispone la ocupación de GRYTVIKEN e informa la presencia del H.M.S. "ENDURANCE" en el Area de Operaciones con 22 Infantes de Marina a bordo.
5. En base a ella y en previsión de tener que efectuar un apoyo de fuego a la Sección de I.M. se coordinó con su Jefe:
  - 5.1. Circuito de comunicaciones a emplear. Se comprobó que el único equipo con que contaba la unidad de I.M. poseía frecuencias que solo podían ser cubiertas por un único equipo de a bordo, ubicado en el puente de navegación sin posibilidad de remoto en la Central de Operaciones del buque, lugar, desde donde se conducen esos tipos de fuego.
  - 5.2. Procedimientos y códigos a emplear en el apoyo.
  - 5.3. Puntos de referencia en la pobre cartografía existente ya que se carecía de una adecuada carta de bombardeo.
6. La mala meteorología atrasó la arribada de la unidad, prevista para las 1300, hasta las 1700 hs. Dado el mal tiempo reinante, las pocas horas de luz remanentes y la cartografía con que se contaba, el OCT decide realizar la maniobra de traslado de personal y material dentro de la Bahía STROMNES en proximidades de Leith al día siguiente con las primeras luces. Previo a ello entregaría un helicóptero cartografía adecuada.
7. Durante la noche y por orden de COGRUTAR 60.1 se patrulla el acceso a la Bahía de Cumberland para impedir el acceso del H.M.S. "ENDURANCE". Previo a ello el Buque Polar A.R.A.

5...///







**SECRETO**

///...5

"BAHIA PARAISO" se puso en ligazón con puerto GRYTVIKEN para que estuviera atento el día siguiente en ese circuito a recibir un mensaje a partir de 0700 horas.

8. El día 3 de Abril a 0600 se recibe helicóptero del A.R.A. "BAHIA PARAISO" con cartografía de la Bahía Stromnes y fotocopia de un cuarterón de escala 1/7.500 de Puerto GRYTVIKEN (agregado 1). A continuación se tomó Bahía STROMNES siguiendo al A.R.A. "BAHIA PARAISO" amarrándose posteriormente a su costado. En aproximadamente 2 horas se traspasó el personal y material transportado y se completó combustible.
9. Durante ese período se efectuó una reunión presidida por el Señor Comandante del Grupo de Tareas con la presencia del Comandante del A.R.A. "BAHIA PARAISO", el Jefe del Estado Mayor del Grupo Naval Antártico, el Jefe de la Sección de I.M. y el suscripto. Durante la misma el Señor Comandante expuso la operación a realizar que consistía, a grandes rasgos en que la Corbeta A.R.A. "GUERRICO" precediera al A.R.A. "BAHIA PARAISO" en su ingreso a la Bahía Cumberland y Guardia Nacional para verificar la inexistencia de unidades navales en la Bahía de GRYTVIKEN, penetrara a ella y apoyara de ser necesario el helidesembarco del grupo de I.M. desde el A.R.A. "BAHIA PARAISO" que permanecería en la Bahía Guardia Nacional. Previamente al ingreso de las unidades se cursaría un mensaje de rendición a la dotación inglesa y se haría un sobrevuelo de exploración con el helicóptero Al-03 del Buque Polar. Se desconocía al momento si efectivamente se encontraban en Grytviken efectivos de Infantería de Marina Inglesa, no se tenían adecuadamente identificadas las distintas construcciones, no se contaba con mejor cartografía que el ya citado cuarterón de 1/7.500 y no se había establecido el lugar del helidesembarco. En dicha reunión puntualicé que si era realmente necesario entrar con mi unidad en aguas tan restringidas lo haría pero que la decisión sobre la permanencia dentro de dicha dársena o no la tomaría de acuerdo a la situación que allí apreciara. También se puntualizó la necesidad de prever que otro personal, además del de la sección de I.M., permaneciera en Grytviken luego de logrado el objetivo y la necesidad de dejar al Teniente de Navío de I.M. LUNA, Jefe de la Sección, adecuadas instrucciones políticas sobre el proceder para el futuro.



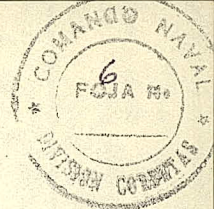




**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...6

10. Finalizada la maniobra las unidades zarparon para Bahía Cumberland contándose con solo la escasa hora de navegación entre ambas bahías para imponer a sus subordinados de los aspectos importantes de la tarea a desarrollar y adoptar las medidas particulares que aconsejaba la misma.

### III. ASPECTOS DEL COMBATE

#### I. Acción de la unidad

En cumplimiento a la directiva recibida se precede al A.R.A. "BAHIA PARAISO" en su acceso a la Bahía Cumberland y Guardia Nacional efectuando una exhaustiva búsqueda MAE con resultados negativos. Cabe puntualizar que cuando se inicia la operación era ya alrededor de las 11.00 horas quedando remanente solo 6/7 de horas luz sobre las 12 horas disponibles en el día. Se efectúa el ingreso a la Caleta Capitán Vago (Dársena de Grytviken) y una vez en ella compruebo:

- Presencia de gran cantidad de cachiyuyos.
- Existencia de un gran tambor de amarre, próximo al muelle.
- Que el buque puede ser fácilmente batido desde casi los 360° dada la distancia a la costa y lo elevado de la misma.
- Imposibilidad de asegurar una posición de la que se pudiera hacer un adecuado uso de las armas sobre las instalaciones habilitadas, en forma permanente.

En base a ello y a la inconveniencia de fondear por la lentitud de la maniobra de levado para el caso de tener que hacerlo en emergencia, decido salir y a los efectos de cumplir con las intenciones del OCT, efectuar tantas penetraciones y salidas como sea necesario. Durante esta primera entrada se observa personal militar armado que corría entre los edificios como si estuviera buscando posición. Se informa al OCT y helicóptero.

Una vez salido de la dársena y al virar con máquinas para iniciar un nuevo patrullaje frente al puerto, se recibe la orden de mantener vigilado al personal de tierra y

7...///



El propósito de la presente es manifestar a los señores congresistas que el Gobierno de la Nación ha tomado en cuenta las sugerencias de los señores congresistas y que en consecuencia se ha acordado que el Poder Ejecutivo se comprometa a cumplir con las sugerencias de los señores congresistas y a mantener a los señores congresistas al tanto de los avances que se vayan realizando en este sentido.

### III. ASPECTOS DE LA UNIDAD

#### 1. Unidad de la Unidad

En cumplimiento de la directiva recibida se procede a la realización de la "Unidad de la Unidad" en el marco de la Unidad Nacional. La "Unidad de la Unidad" es un organismo que tiene como finalidad la coordinación y el control de las actividades de la Unidad Nacional. La "Unidad de la Unidad" es un organismo que tiene como finalidad la coordinación y el control de las actividades de la Unidad Nacional. La "Unidad de la Unidad" es un organismo que tiene como finalidad la coordinación y el control de las actividades de la Unidad Nacional.

- Presencia de un gran número de organismos.  
- Existencia de un gran número de organismos.

- El Poder Ejecutivo se compromete a cumplir con las sugerencias de los señores congresistas y a mantener a los señores congresistas al tanto de los avances que se vayan realizando en este sentido.

- La "Unidad de la Unidad" es un organismo que tiene como finalidad la coordinación y el control de las actividades de la Unidad Nacional. La "Unidad de la Unidad" es un organismo que tiene como finalidad la coordinación y el control de las actividades de la Unidad Nacional.

- El Poder Ejecutivo se compromete a cumplir con las sugerencias de los señores congresistas y a mantener a los señores congresistas al tanto de los avances que se vayan realizando en este sentido.

- La "Unidad de la Unidad" es un organismo que tiene como finalidad la coordinación y el control de las actividades de la Unidad Nacional. La "Unidad de la Unidad" es un organismo que tiene como finalidad la coordinación y el control de las actividades de la Unidad Nacional.

- El Poder Ejecutivo se compromete a cumplir con las sugerencias de los señores congresistas y a mantener a los señores congresistas al tanto de los avances que se vayan realizando en este sentido.



**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...7

batirlo con las armas en caso de ofrecer resistencia, a la vez que se toma conocimiento de que la primer ola helitransportada propia ya había desembarcado. Ella informó casi simultáneamente no tener novedades ni encontrar resistencia.

Al iniciar esta Unidad la segunda entrada a la caleta, se producen los siguientes hechos:

- 1.1. Se observa al helicóptero que transporta la segunda ola dirigirse a tierra y comenzar a descender en las proximidades del puerto. Cuando estaba próximo a posarse el enemigo hace fuego sobre él averiándolo, debiendo ir a posarse en la costa opuesta con bajas en el personal de I.M.
- 1.2. El Jefe de la Sección de I.M. desembarcado con la primer ola informa que está siendo batido por armas automáticas, da una posición aproximada del enemigo y manifiesta no haber logrado aún ocupar posición segura.

Ante estas circunstancias, decido continuar con la penetración por cuanto:

- 1.3. El personal de la primer ola había desembarcado aparentemente en un lugar bajo, lo cual lo dejaba en posiciones relativas desfavorables respecto del enemigo que lo batía con sus armas, desde posiciones más elevadas.
- 1.4. El personal de la segunda ola se encontraba a una distancia tal, por lo expuesto en 1.1., que le impedía concurrir en apoyo de la primer ola, al menos de inmediato.
- 1.5. Era necesario intentar batir con las armas propias al enemigo, para distraer su atención y dividir su capacidad de fuego evitando así que el mismo se concentrará sobre el personal propio en tierra, que estaba en inferioridad de condiciones, permitiendo que éste pueda ocupar posiciones relativas favorables.

8...///



coordinar con las otras unidades de la zona, y  
la vez que se han establecido los planes de  
interrelación entre las unidades, para que  
se cumpla el plan de trabajo de la zona.

El primer paso de la segunda etapa es la  
revisión de los siguientes puntos:

1.1. El objetivo de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.  
1.2. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.

1.3. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.  
1.4. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.

1.5. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.

1.6. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.  
1.7. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.

1.8. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.  
1.9. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.

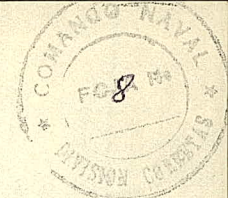
1.10. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.  
1.11. El primer paso de la segunda etapa es  
la revisión de los planes de trabajo de  
las unidades de la zona, para que se  
cumpla el plan de trabajo de la zona.



**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...8

- 1.6. Virar el buque en la posición que se encontraba, es decir sin penetrar a la dársena, no era posible por cuanto, el tiempo que insumiría la maniobra, dado lo restringido del espacio, no era compatible con las premisas indicadas anteriormente y fundamentalmente no aseguraba el uso inmediato de las armas a más de complicar su empleo por la propia virada.

La Unidad realiza entonces la entrada y salida de la caleta atrayendo el fuego del enemigo logrando ganar tiempo y favoreciendo la posición del grupo de I.M. propio que se encontraba en algún lugar próximo al mástil que nunca conocí con exactitud. Como contrabalancea sufre las bajas y averías informadas oportunamente por Oficio CBGU, OF9 Nº 1/82"S".

## 2. Empleo de las Armas

De acuerdo con el espíritu impuesto a la operación, causar el mínimo de daños materiales y de personal al enemigo compatible con el logro de la misión, el empleo de las armas se previó de forma tal de iniciar con el menor calibre y luego, de ser necesario emplear los calibres mayores.

Al respecto e independientemente de las fallas de material y adiestramiento producidas y que fueron ya informadas e investigadas en detalle por separado cabe considerar:

- 2.1. La navegación del buque por aguas restringidas y sin una cartografía adecuada obligó al suscripto a permanecer en el puente de navegación para conducir la Unidad. Cabe resaltar que la misma se encuentra especialmente diseñada para que en combate su Comandante se encuentre en la Central de Operaciones, único lugar donde se concentra y procesa la información y desde donde se ejecutan las órdenes para el empleo de las armas. La situación planteada, sumado a los problemas de comunicaciones que se expresan más abajo crearon un sensible recargo de comunicaciones internas por intercomunicador que dificultaron seriamente el ejercicio del Comando.

9...///



1.1. El primer grupo de la familia de los  
... en la familia de los ...  
... el primer grupo de la familia de los ...  
... el primer grupo de la familia de los ...  
... el primer grupo de la familia de los ...  
... el primer grupo de la familia de los ...

1.2. El segundo grupo de la familia de los  
... el segundo grupo de la familia de los ...  
... el segundo grupo de la familia de los ...  
... el segundo grupo de la familia de los ...  
... el segundo grupo de la familia de los ...

1.3. El tercer grupo de la familia de los  
... el tercer grupo de la familia de los ...  
... el tercer grupo de la familia de los ...  
... el tercer grupo de la familia de los ...  
... el tercer grupo de la familia de los ...

1.4. El cuarto grupo de la familia de los  
... el cuarto grupo de la familia de los ...  
... el cuarto grupo de la familia de los ...  
... el cuarto grupo de la familia de los ...  
... el cuarto grupo de la familia de los ...



**SECRETO**

///...9

Nº .....

Letra .....



- 2.2. La unidad, desde que fue incorporada a la Armada nunca efectuó un tiro directo contra objetivos terrestres. No existe experiencia al respecto para controlar la batería de 100 mm. desde el Cuarto de Operaciones en estas circunstancias. El Jefe de Defensa Aire que podría colaborar en su control era un Guardiamarina recién egresado sin ningún conocimiento práctico del tema.
- 2.3. La ejecución de un tiro indirecto con 100 mm. hubiera requerido contar con mejor cartografía y conocimiento del lugar, ligazón adecuada spotter -Cuarto de Operaciones, tener ubicado al spotter y disponer de tiempo si se pretendía cumplir con lo expresado en punto 2.1.1.2.
- 2.4. Dada la conformación de la costa y el área donde se encuentran los edificios éstos pueden ser batidos desde:
- 2.4.1. El interior de la dársena, con los inconvenientes detallados en el punto III.1 sumando a las dificultades de maniobra en aguas restringidas y a que el grueso de la edificación queda bastante enfilada por lo que el fuego produciría seguros daños a más de uno de ellos.
- 2.4.2. Frente a las instalaciones en el canal de entrada, entre Puntas Hope y King Edward. Area ideal para batir blancos puntuales produciendo el mínimo daño a otras instalaciones pero con el inconveniente de quedar dentro de los 250/350 metros de la playa.
- 2.4.3. Desde el exterior de la dársena con proa a la roca Hobart entre 200 y 350 metros. Esta posición también tiene algunos de los inconvenientes de los indicados en 2.4.1. pero también gran parte de la ventaja indicada en 2.4.2. Debido a ello es que fue elegida por el suscripto para batir, finalmente, al enemigo con la ametralladora de 40 mm., a una distancia de tiro de 500/600 metros, manteniendo a la unidad fuera del alcance efectivo de las armas de infantería del enemigo.







**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...10

Cuál habría sido el resultado de la acción en caso de no producirse las fallas y averías en las armas entra en lo subjetivo, no obstante, a los efectos de las conclusiones se podría casi asegurar que su correcto funcionamiento no hubiese influido para evitar las bajas propias, las que, en su mayoría, al menos las graves, se produjeron antes de que la unidad emplease las armas y; en puestos de combate de cubierta, donde no contaban con protección alguna. Tampoco hubiera acelerado la acción en tierra por falta de elementos adecuados para el desembarco, luego de la avería del helicóptero PUMA por encontrarse muelle y playa minada, según manifestaciones posteriores de los ingleses.

### 3. Helidesembarco

En lo que respecta a la operación en sí, enumeraré aquellos hechos que posibilitan arribar a ciertas conclusiones:

- 3.1. El buque no tuvo conocimiento previo del momento en que eran destacadas las diferentes olas.  
De la primera se enteró por el propio Jefe de Sección cuando ya estaba en tierra, lo que significó no conocer durante el combate la posición exacta de la misma. De la segunda tuvo conocimiento, como ya quedó explicado, al observar visualmente el helicóptero luego abatido.
- 3.2. Ambas olas fueron desembarcadas, o se intentaron desembarcar para el caso de la segunda, en puntos bajos del terreno desde los cuales difícilmente se podría tener el dominio del mismo.
- 3.3. La cantidad de helicópteros disponibles aparece como escasa considerando que, ante la avería de uno de ellos, la capacidad de helidesembarco se reducía al 50% o menos de acuerdo a cual fuera el que quedase fuera de servicio.
- 3.4. Consecuentemente con lo anterior se producían dos situaciones a tener en cuenta, la inexperiencia del personal propio que nunca había desembarcado desde helicópteros, lo que podría determinar la existencia de bajas al saltar, y el desconocimiento de la cantidad de enemigos que defendían el puerto y su armamento lo cual no permitía asegurar una superioridad en el terreno.

11...///







**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...II

#### 4. Comunicaciones

Los circuitos previstos para la acción fueron:

##### 4.1. Circuito Tierra-Buque

Funciones: Ligazón Sección I.M. - Buque Apoyo para apoyo de fuego.

Ligazón Sección I.M. - OCT a través del Buque, Apoyo Corbeta A.R.A. "GUERRICO", como retransmisor.

Debido a que la Sección de I.M. contaba con un solo equipo de comunicaciones cuyas frecuencias podían ser cubiertas por un equipo instalado en el puente de comando de esta Unidad, toda la información de apoyo de fuego y cualquier otra información a y de tierra debía ser retransmitida al Cuarto de Operaciones por intercomunicador y al OCT por el circuito buque - buque. El hecho de que el equipo con que contaba la Sección de I.M. fuera operado personalmente por su Jefe ya que no disponía, por lo menos en la primera ola, de un radiooperador, obligaba a que la ligazón con tierra se pudiera efectuar sólo cuando éste llamaba. Esta situación introdujo sensibles demoras, especialmente para evacuar requerimientos del OCT.

##### 4.2. Circuito Buque-Buque

Función: Ligazón Buque Apoyo-OCT.

Comunicaciones tácticas, retransmisión al OCT de lo informado por la Sección en tierra y viceversa.

Este circuito se cubría también desde el puente de comando empleando el equipo Tryton, Canal 67, ubicado en el extremo opuesto al indicado en 4.1.

##### 4.3. Circuito Control de Aeronaves

Función: Primaria para control de los helicópteros por parte del A.R.A. "BAHIA PARAISO".

Secundaria para ligazón Buque Apoyo-OCT en caso de ser necesario y si las operaciones con aeronaves lo permitían.

12...///







**SECRETO**

///...12

Nº .....

Letra .....



Dicho circuito se cubría en frecuencia de VHF y, en lo que respecta a esta Unidad, desde el Cuarto de Operaciones en forma doctrinaria.

Puede observarse que las facilidades de comunicaciones disponibles en el Grupo de Tareas no permitían al OCT tener un control directo sobre la operación al no existir un circuito en el que pudiesen estar presentes las tres unidades intervinientes y/o circuito que le permitiera directa comunicación con el personal en tierra.

Debe agregarse que esta Unidad debía retransmitir desde y hacia tierra por circuito diferente al que lo vinculaba con el OCT lo cual exigía dos operadores y retransmisiones de uno a otro que no sólo producían demoras en la llegada de la información sino que no siempre podía ser de la corrección adecuada. Agravaba dicha situación el hecho de que ambos operadores se encontraban en el puente de navegación que fue intensamente batido por el fuego del enemigo.

Simultáneamente, por el mismo circuito, era recibida la información de apoyo de fuego que debía ser retransmitida al CIC.

Los puestos de combate de esta Unidad están previstos para las operaciones que normalmente debe realizar, no previéndose por ello retransmisiones de esta naturaleza. Al no contarse con tiempo suficiente antes de la operación, no fue posible lograr una orgánica interna más adecuada para adaptar dichos puestos a las reales necesidades de esta operación.

## 5. Evacuación de heridos

5.1. Durante la acción el buque sufrió baja de un hombre y 7 heridos de distinta consideración. Dentro de ellos 2 asumían carácter de muy grave, el Guardiamarina Pingitore con pérdida de visión en un ojo, comprometida la del otro y probable pérdida de líquido encefálico y el CSAR Monzón con un impacto de bala en la zona inguinal sin orificio de salida.

5.2. La gravedad de esos dos casos, sumado a la necesidad de atender a los heridos menores aconsejaron, por lo



Ello se debe a que el sistema de comunicaciones  
en la que se ha estado trabajando, desde el  
punto de las operaciones en forma sistemática.

Desde observamos que las facilidades de comunicaciones  
disponibles en el tipo de líneas no permiten el  
haber un control directo sobre la operación al no exis-  
tir un vínculo en el que pueda haber presentas las  
diversas unidades técnicas, técnicas y técnicas que la  
operación comunicada con el personal en línea.  
Como resultado que este tipo de funcionamiento, desde  
y como sistema por sí mismo, diferente al que lo vincula  
no con el tipo de control que se requiere y por tanto  
antes de uno a otro que lo que se requiere de una en  
la línea de la información que no siempre puede  
ser de la comunicación adecuada, adecuada a la situación  
de hecho de los datos que se encuentran en el  
punto de navegación que los interesados tienen por el  
tipo de trabajo.

Finalmente, por el tipo de trabajo, que requiere la  
información de apoyo, el tipo de trabajo que requiere la  
de él.

Las pruebas de campo de este tipo de trabajo  
para las operaciones que normalmente se realizan, no  
prevén para ello las facilidades de comunicación.  
Al no contar con un tipo suficiente antes de la opera-  
ción, no tiene posibilidad de un tipo interno más e-  
fectivo para realizar las pruebas y las pruebas necesi-  
arias de este tipo.

### 2. Evolución de la línea

1. Durante la línea el tipo de trabajo de un hombre  
se ha ido de la línea de comunicación, tanto de  
las 2 unidades técnicas, técnicas y técnicas, el personal  
de la línea con el tipo de trabajo en el tipo de  
trabajo de la línea y el tipo de trabajo de la línea  
de la línea con el tipo de trabajo de la línea en la  
línea de la línea de la línea de la línea.

2. La línea de la línea de la línea de la línea de la línea  
de la línea de la línea de la línea de la línea de la línea.



**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...13

reducido de las instalaciones y, a pesar de contar a bordo con un médico Cirujano, recabar la más rápida evacuación al A.R.A. "BAHIA PARAISO".

- 5.3. En conocimiento que el helicóptero AlØ3 había finalizado de desembarcar la Sección I.M. y que evacuaba un hombre muerto del helicóptero PUMA, sumado al temporario alto el fuego producido por las fallas en el sistema de armas que obligaba a cambiar las uñas del extractor de un tubo del montaje de 40 mm. y descarga de la vaina trabada en la torre de 100 mm. tareas que indefectiblemente llevaban tiempo, requerí en dos oportunidades la evacuación de los heridos graves.
- 5.4. Esta decisión fue adoptada una vez comprobado y decidido que la mejor posición para continuar la acción era la indicada en acápite 2.4.3. Ella, además permitía al buque, aún efectuando fuego con su artillería de 100 y/o 40 mm. recibir colgado en popa al helicóptero o una lancha por la banda de Babor, única que tiene escala real.

## VI. ASPECTOS POSTERIORES

Finalizado el combate y conseguido el objetivo se procedió a completar la Dotación de personal que permanecería en GRYT-VIKEN y a satisfacer los requerimientos que pudiese plantear el Jefe de la Sección de I.M.

### I. Dotación de permanencia

A requerimiento del señor Comandante del Grupo de Tareas la Unidad debió designar un radiotelegrafista para la atención de la estación de la base. Dicho personal fue extraído de los voluntarios que se presentaron en ese momento. Independientemente de su desempeño, la rapidez con que se debió realizar la selección, no permitió verificar si realmente era apto para permanecer en un lugar que no ofrecía posibilidades de evacuación ni relevo rápido, se desconocía el tiempo que deberían permanecer allí y que al ignorarse el equipamiento existente en tierra no podía asegurarse tampoco su utilidad.

Esta circunstancia podría haberle producido al Jefe proble







**SECRETO**

///...14

Nº .....

Letra .....



mas de convivencia que lo distrajesen de su principal tarea, reconocer el terreno y tomar las previsiones adecuadas para la defensa del puerto.

## 2. Requerimientos

El Jefe de la Sección de I.M. ante ausencia de Personal Superior de mayor jerarquía quedó convertido en Jefe de la Dotación que permanecería en Puerto GRITVIKEN, disponiendo de un tiempo totalmente exiguo para asumir esa tarea y presentar sus requerimientos si se tiene en cuenta que desconocía totalmente el terreno, las instalaciones, las existencias de víveres, la presencia o no de más efectivos ingleses en el área, las posibilidades y necesidades para la defensa del Puerto y carecer de comunicaciones realmente aseguradas.

## VII. CONCLUSIONES

De lo expuesto pueden extraerse, entre otras, las siguientes conclusiones:

### 1. Conocimiento de la Orden de Operaciones

Toda operación militar, por más pequeña o sencilla que ella parezca, requiere que las unidades participantes conozcan con tiempo suficiente la orden de operaciones de forma tal que estén en capacidad para:

- a. Analizar su contenido, compenetrarse de la situación y aclarar dudas que puedan surgir.
- b. Adecuar sus organizaciones operativas a las particularidades de la operación a ejecutar y alcanzar paralelamente los niveles de adiestramiento necesarios para su ejecución.
- c. Completar la información necesaria sobre el teatro de operaciones.

Estas consideraciones toman mayor validez cuando intervienen unidades de diferentes capacidades, con personal de los distintos componentes del poder naval, de organizaciones administrativas totalmente dispares y la operación en



mas de convivencia que se distorsionan en su principal ca-  
ra, desconociendo el terreno y habiendo las provisiones adequa-  
das para la defensa del punto.

## 2. Requerimientos

El jefe de la Sección de E.I. debe mantenerse informado  
sobre la situación de los puntos, para poder intervenir en caso de  
necesidad. En consecuencia, se debe mantener un contacto constante  
con el jefe de la Sección de E.I. para que pueda proporcionar la  
información necesaria para la defensa del punto. Las instalaciones  
de los puntos de defensa deben ser adecuadas para la defensa del  
punto, y deben ser capaces de resistir los ataques enemigos. Las  
instalaciones de los puntos de defensa deben ser capaces de resistir  
los ataques enemigos, y deben ser capaces de resistir los ataques  
enemigos.

## 3. Conclusiones

Las conclusiones de la Sección de E.I. deben ser adecuadas para  
la defensa del punto, y deben ser capaces de resistir los ataques  
enemigos.

## 4. Recomendaciones

Las recomendaciones de la Sección de E.I. deben ser adecuadas para  
la defensa del punto, y deben ser capaces de resistir los ataques  
enemigos.

Las recomendaciones de la Sección de E.I. deben ser adecuadas para  
la defensa del punto, y deben ser capaces de resistir los ataques  
enemigos.

Las recomendaciones de la Sección de E.I. deben ser adecuadas para  
la defensa del punto, y deben ser capaces de resistir los ataques  
enemigos.

Las recomendaciones de la Sección de E.I. deben ser adecuadas para  
la defensa del punto, y deben ser capaces de resistir los ataques  
enemigos.

Las recomendaciones de la Sección de E.I. deben ser adecuadas para  
la defensa del punto, y deben ser capaces de resistir los ataques  
enemigos.



**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...15

sí no se ajusta a aquellas con las que habitualmente las unidades participantes se adiestren.

Si bien se comprende que el grado de secreto de una operación y la limitada disponibilidad de tiempo con el que se pudiera contar pueden constituir serios factores que conspiran contra el conocimiento oportuno por parte de los comandos de las órdenes o planes de operaciones, la realización de las mismas en forma eficaz, en esas condiciones, puede llegar a resultar azarosa y de resultados impredecibles.

En el caso particular de esta operación, el conocimiento con tiempo suficiente del plan de operaciones habría permitido evitar una serie de factores que tuvieron luego influencia en el desarrollo del combate, como ser:

- 1.1. Selección de una adecuada posición para prestar apoyo de fuego, evitando la operación del buque en aguas excesivamente restringidas.
- 1.2. Identificación de blancos, edificios y puntos notables.
- 1.3. Conocimiento detallado de los lugares de helidesembarco y por ende la posición de la fuerza propia una vez en tierra.
- 1.4. Un mayor grado de adiestramiento y/o coordinación entre el personal de I.M. y de la unidad para la realización de fuego de apoyo en esa área.
- 1.5. Una mejor preparación del personal de I.M. para la operación a desarrollar en tierra, incluyendo su helidesembarco. Es de notar que el Jefe de la Sección I.M. tomó conocimiento que debía helidesembarcar y con posible oposición con no más de 3 horas de anticipación.
- 1.6. Un adecuado equipamiento de comunicaciones tierra-buque.
- 1.7. Una mejor adaptación de la orgánica de combate interna de la unidad para adecuarse a la situación (Comandante en el puente, uso de equipos de comunicaciones excesivamente distribuidos, modificación de puestos de combate, etc.).

16...///



El presente documento tiene como finalidad informar a la comunidad sobre los resultados de la investigación realizada en el marco del proyecto de investigación sobre el desarrollo de la agricultura en la zona de estudio. Los resultados obtenidos indican que la agricultura en la zona de estudio ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, lo que se debe a la implementación de nuevas tecnologías y a la mejora de las condiciones de cultivo. Sin embargo, también se han identificado algunos problemas que afectan el desarrollo de la agricultura, como la falta de acceso a recursos financieros y técnicos. Por lo tanto, se recomienda que se tomen medidas para abordar estos problemas y promover el desarrollo sostenible de la agricultura en la zona de estudio.

1.1. Descripción de la zona de estudio: La zona de estudio se encuentra ubicada en la zona rural de la zona de estudio, con una superficie total de 100 hectáreas. La zona de estudio está compuesta por tierras de cultivo y áreas de pastoreo. La zona de estudio ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, lo que se debe a la implementación de nuevas tecnologías y a la mejora de las condiciones de cultivo.

1.2. Metodología de la investigación: La investigación se realizó mediante el uso de métodos cuantitativos y cualitativos. Se realizaron encuestas a los productores de la zona de estudio, se realizaron entrevistas con expertos en el tema y se analizaron los datos obtenidos. Los resultados de la investigación se presentan en el presente documento.

1.3. Resultados de la investigación: Los resultados de la investigación indican que la agricultura en la zona de estudio ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, lo que se debe a la implementación de nuevas tecnologías y a la mejora de las condiciones de cultivo. Sin embargo, también se han identificado algunos problemas que afectan el desarrollo de la agricultura, como la falta de acceso a recursos financieros y técnicos. Por lo tanto, se recomienda que se tomen medidas para abordar estos problemas y promover el desarrollo sostenible de la agricultura en la zona de estudio.

1.4. Conclusiones y recomendaciones: Las conclusiones de la investigación indican que la agricultura en la zona de estudio ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, lo que se debe a la implementación de nuevas tecnologías y a la mejora de las condiciones de cultivo. Sin embargo, también se han identificado algunos problemas que afectan el desarrollo de la agricultura, como la falta de acceso a recursos financieros y técnicos. Por lo tanto, se recomienda que se tomen medidas para abordar estos problemas y promover el desarrollo sostenible de la agricultura en la zona de estudio.



**SECRETO**

///...16

## 2. Conocimiento del Teatro de Operaciones

El conocimiento del teatro de operaciones resulta siempre de vital importancia y más en las operaciones anfibia. En lo que respecta específicamente a esta unidad y a la Sección de I.M. que ella transportó cabe considerar:

2.1. Resultó un elemento de apoyo altamente positivo las partes del video-casete que el suscripto tuvo oportunidad de ver en el Edificio "LIBERTAD", el día antes de zarpar, a instancias del Señor Jefe de Operaciones del ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA, referidas básicamente al acceso a la Bahía STROMNES y Puerto LEITH.

2.2. La cartografía argentina al igual que la inglesa con que se contaba resulta pobre para poder planear y ejecutar una operación de este tipo ya que no permite un estudio de las distintas posibilidades y/o facilidades de desembarco ya sea este helidesembarco o por embarcaciones. Un mejor conocimiento del terreno pudo llevar a analizar la posibilidad de desembarco total o parcial en otros puntos, como por ejemplo la caleta Maiviken, en el saco Oeste de la Bahía de Cumberland, y planificar la Sección de I.M. su accionar una vez en tierra, instruyendo convenientemente a su personal.

2.3. Se carece de cartografía apta para efectuar tiro de bombardeo con la precisión que se requiere si el objetivo era minimizar las destrucciones de las instalaciones.

Todo lo expuesto resalta la necesidad de volcar un sensible esfuerzo en dotarse de cartografía y descripciones lo más completas posibles de las áreas en conflicto particularmente y en este caso de las Bahías Cumberland y Stromnes en la Isla San Pedro.

## 3. COMANDO Y COMUNICACIONES

Para la conducción de una operación es imprescindible que el OCT cuente con las facilidades de comando y comunicaciones a-



4

—

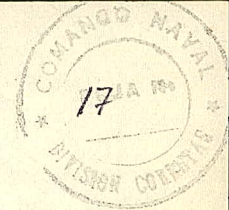
1871



**SECRETO**

Nº .....

Letra .....



///...17

decuadas que le permitan una ágil y directa ligazón con los diferentes comandos bajo sus órdenes. Esta circunstancia se hace más imperiosa cuando las características de la acción hacen suponer la necesidad de una intervención permanente del mismo. Las comunicaciones son, las que aseguran el ejercicio del comando y para ello deben cumplir con los tres requisitos básicos, confianza, seguridad y rapidez.

En el caso de esta operación, los circuitos previstos, no permitían asegurar el correcto cumplimiento de las premisas mencionadas, ya que, toda orden a tierra, o información proveniente de ella para el OCT debía ser transmitida por dos circuitos diferentes (tierra-buque y buque-buque), situación que requería una organización de personal en el puente de comando de este buque diferente a la empleada para operaciones normales y que, el escaso tiempo de que se dispuso, no permitió modificar adecuadamente.

La comunicación entre la unidad y el OCT dependía de los equipos Motorola de ambas unidades ya que sino la otra posibilidad era el circuito control de helicóptero, ubicado en la Central de Operaciones.

La falta de equipamiento de comunicaciones adecuado por parte de la Sección de I.M. quitó también rapidez a las mismas ya que se dependía del momento en que ellos estuvieran en capacidad de atender el circuito.

Por otro lado, cualquier esfuerzo que el enemigo hubiera realizado en el campo de la guerra electrónica a las comunicaciones habría causado severos inconvenientes a la conducción de la operación de ocupación de Puerto GRYTVIKEN.

#### 4. OPERACIONES EN AGUAS RESTRINGIDAS

La experiencia de esta acción permiten afirmar que debe descartarse el empleo de este tipo de unidades en aguas restringidas debido a:

- 4.1. Su baja capacidad para aceptar el daño del fuego enemigo (el buque perdió en ese momento del 50 al 75% de su capacidad misilística de superficie).
- 4.2. La necesidad de maniobrar con máquinas y mantenerse atento a la seguridad náutica diversifica la atención del comando y no siempre le permite ocupar posiciones para el uso adecuado de todas sus armas.

18...///







**SECRETO**

///...18

Nº .....

Letra .....



- 4.3. La deja de alcance de las armas menores del enemigo.
- 4.4. Su capacidad para maniobrar y evitar el fuego enemigo es mínima, por consiguiente, si este dispone de armamento de grueso calibre (Cañón sin retroceso, antitanque, etc.) el riesgo de aumentar bajas y averías e incluso perder el buque adquiere una importancia de especial consideración.
- 4.5. Los movimientos limitados y totalmente previsibles de la unidad favorecen la acción del fuego enemigo.
- 4.6. Pierde o disminuye en gran medida su principal ventaja operativa que es emplear sus armas desde una posición favorable lejos del alcance del enemigo.
- 4.7. Sus armas de menor calibre, 20 mm y 40 mm en este caso, pierden parte de su efectividad pues, aún con un buen adiestramiento, el personal debe permanecer expuesto al fuego enemigo.
- 4.8. Que en el caso de que entre las bajas hubiera estado el timonel y/o el suscripto la seguridad del buque dado lo reducido del canal hubiera estado seriamente comprometido.

## 5. DESEMBARCO ANFIBIO

Un desembarco, para que tenga éxito, es deseable cuente a favor del atacante con la máxima sorpresa, un mínimo de limitaciones y una superioridad numérica, en personal y material, que le asegure entre otras cosas poder suplir las bajas y mantener el personal en tierra.

Para esta operación en particular el factor sorpresa quedó totalmente debilitado debido a;

- El desembarco en las islas Malvinas el día anterior.
- El habersele anunciado el día 2 de abril a la estación GRYT VIKEN que estuviera lista para recibir un mensaje a partir de las primeras horas del día siguiente.

En cuanto a un mínimo de limitaciones, el pobre conocimiento preciso del área del objetivo que obligaba a lograrlo antes de la puesta de sol y el comenzar efectivamente la acción perdidas ya 5/6 horas de luz fueron dos elementos que actuaron







**SECRETO**

///...19

Nº .....

Letra .....



en forma negativa y complicaron o pudieron complicar seriamente el éxito de la operación.

Por otro lado ha quedado nuevamente demostrado que la ocupación efectiva de un territorio se logra cuando se ha desembarcado personal y se lo puede mantener allí.

El bombardeo, naval o aéreo, no asegura el dominio del terreno. Para el caso de que la superioridad no sea la adecuada resulta conveniente estudiar la conveniencia de desembarcar fuera del alcance del enemigo como se hizo luego de la pérdida del helicóptero PUMA, con el objeto de asegurar un mínimo de bajas y pérdidas de material y, simultáneamente, permita adoptar las posiciones relativas más favorables que ofrezca el terreno.

En el caso particular de esta operación, que es la empleada para extraer las conclusiones, sólo se contaba con superioridad numérica relativa (2 a 1) y tan solo dos helicópteros lo cual no daba posibilidades de reponer pérdidas. Independientemente de las causas que determinaron los lugares de desembarco, al ser realizado dentro del alcance de las armas del enemigo la primer ola quedó aislada y sin posibilidades de recibir refuerzos al ser abatido el helicóptero que transportaba la segunda ola. Simultáneamente se daba el caso de quedar, la primera ola en inferioridad numérica y posicional frente al enemigo.

De tenerse en cuenta que, si bien el helicóptero abatido pudo posarse en la costa opuesta y el personal que transportaba podría haberse trasladado por tierra hasta el lugar del combate aunque con cierta demora, la posibilidad de que el helicóptero cayese al mar y/o sufriese mayor cantidad de bajas es una situación totalmente factible de haber ocurrido y podría haber influido en forma negativa en la operación.

#### 6. PREVISIONES PARA LUEGO DE LOGRADO EL OBJETIVO

Las especiales características del teatro de operaciones, en cuanto a la distancia existente entre él y los puntos de apoyo, la necesidad de cubrir requerimientos de orden internacional (meteorológicos), la existencia de equipos teóricamente desconocidos que deberían ser operados, y las implicancias políticas que tenía el hecho en sí, hacían necesario que la dotación de permanencia sea seleccionada, con las jerarquías y especial-







**SECRETO**

7//...20



lidades necesarias, con el tiempo necesario para estar seguro de que ellos sean realmente aptos, no solo profesionalmente, sino psíquica y físicamente.

Los problemas que debe enfrentar el Jefe de ese destacamento, solo para conocer las instalaciones y el terreno a efectos de prever su futura defensa, son lo suficientemente importantes; como para sumarle posibles problemas de convivencia y/o adaptación.

Asimismo, quien reciba la responsabilidad de ejercer la Jefatura de una plaza como la indicada, debe tener desde el comienzo una jerarquía acorde con la trascendencia de la misma, directivas totalmente claras y un conocimiento de la situación político-militar adecuados para poder realizar su tarea.

#### 7. ADIESTRAMIENTO

La unidad inicia su participación en el conflicto con un bajo nivel de adiestramiento producto en líneas generales de:

- a. Alto porcentaje de renovación en la Plana Mayor y Dotación.
- b. No contar durante el mes de enero con el apoyo de los Centros de Instrucción por encontrarse éstos de Licencia Anual.
- c. Licencia Anual en el mes de febrero.
- d. Necesidades de volcar esfuerzos en tareas de mantenimiento en los primeros días del mes de marzo para alistarla para la primera etapa de mar.
- e. Primera etapa de mar de solo 3 días que no previó ninguna ejercitación de armas efectiva.
- f. Iniciar el 15 de marzo un período de mantenimiento intenso y dique.

Actuó por otro lado, como elemento positivo el hecho de que el suscripto entrara en su segundo año de Comando lo que indudablemente facilitó la rápida concreción de muchas tareas.

Esta experiencia ha puesto de manifiesto otra vez que no siempre es posible manejar el momento en que se desencadenará un conflicto bélico por lo que el Plan de Adiestramiento Operativo de la Flota de Mar, y de la Armada en general deberían apuntar asegurar mantener un mínimo adecuado de sus unidades, en un nivel aceptable como mínimo durante todo el año, independientemente de los traslados generales.







**SECRETO**

///...21

Paralelamente se hace imprescindible incrementar el número de ejercitaciones de armas efectivas, adaptándolas lo máximo posible a la realidad usando, por ejemplo, blancos navales y aéreos teleguiados. Asimismo debe elaborarse las doctrinas y procedimientos que se adapten al empleo de las armas en unidades con un solo cañón.

## 8. ALISTAMIENTO DE LA UNIDAD

La centralización lograda durante el año 1982 en el ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO y su dependencia directa del señor Comandante de la Flota de Mar se ha demostrado como altamente eficiente. Ello queda evidenciado en:

8.1. El alistamiento en algo más de 48 horas para estar listo a zarpar para las Islas Georgias del Sur partiendo de que la unidad se encontraba en dique, sin armamento, sensores ni equipamiento de comunicaciones.

8.2. Las reparaciones menores efectuadas durante el conflicto.

Por otro lado se ha comprobado que este tipo de unidad no es apta, excepto para situaciones de emergencia, para transporte de personal con su equipo de guerra. El transporte de 40 hombres de I.M. que deben arribar a destino en condiciones de empuñarse en combate se vió dificultado por:

- No contarse con camas y/o lugares suficientemente seguros para la instalación de catres. En la práctica y debido al mal tiempo reinante terminaron durmiendo en bolsa de dormir tirados en el suelo.
- Servicios internos, baños, cocina, etc, no dimensionados para casi 140 hombres.
- No contar, excepto en días excepcionales, de posibilidad que desarrollen actividades físicas en cubierta para mantenerlos en estado físico adecuado.

9. Como extrema síntesis soy de opinión que la experiencia acumulada en esta acción hace resaltar que para futuras operaciones se haga especial hincapié en:

22...///



Por lo tanto, se hace necesario que el personal de las oficinas de enlace, en primer lugar, se mantenga al tanto de la realidad nacional, por lo tanto, se debe tener un conocimiento profundo de la situación económica y social del país, así como de la situación política y social de las zonas fronterizas, para poder actuar con eficacia en el cumplimiento de sus funciones.

La centralización de la actividad en el año 1955, en el Estado de México, se dio lugar a la creación de la Oficina de Enlace, que se encargó de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en el Estado.

El primer paso en la creación de la Oficina de Enlace, fue la designación de un jefe de oficina, que se encargó de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en el Estado.

Las actividades de la Oficina de Enlace, se dividieron en tres partes: la primera, la de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en el Estado; la segunda, la de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en las zonas fronterizas; y la tercera, la de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en las zonas de desarrollo.

La coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en el Estado, se dio lugar a la creación de la Oficina de Enlace, que se encargó de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en el Estado.

La coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en las zonas fronterizas, se dio lugar a la creación de la Oficina de Enlace, que se encargó de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en las zonas fronterizas.

La coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en las zonas de desarrollo, se dio lugar a la creación de la Oficina de Enlace, que se encargó de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en las zonas de desarrollo.

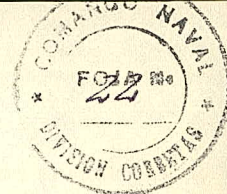
Como resultado de la creación de la Oficina de Enlace, se dio lugar a la creación de la Oficina de Enlace, que se encargó de la coordinación de la actividad de las oficinas de enlace en el Estado.



**SECRETO**

Nº .....

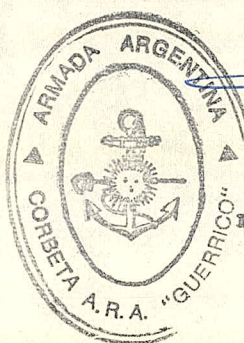
Letra .....




///...22

- 9.1. El conocimiento exhaustivo del área de operaciones tanto para planear como para ejecutar la misma. Este conocimiento debe llevar como mínimo hasta la totalidad de los Comandos involucrados en ella.
- 9.2. Emplear las unidades navales en consonancia con sus reales capacidades o caso contrario tener muy en cuenta y medir ajustadamente la aceptabilidad de su empleo.
- 9.3. Asegurar al OCT al asignarle los medios una adecuada capacidad de Comando, control y comunicación.
- 9.4. Un adecuado nivel de alistamiento y adiestramiento de las unidades intervinientes para la operación a realizar.

AGREGADO: Fotocopia cuarterón Puerto GRITVIKEN.



  
CARLOS LUIS ALFONSO  
CAPITAN DE FRAGATA  
COMANDANTE  
DE LA CORBETA ARA "GUERRICO"



- 1.1.1.1. El conocimiento operativo del tipo de operaciones tanto en el plano de la ejecución de la tarea, como en el plano de la planificación de la misma, es la base para la realización de las operaciones en-valoradas de ellas.
- 1.1.1.2. El conocimiento operativo del tipo de operaciones tanto en el plano de la ejecución de la tarea, como en el plano de la planificación de la misma, es la base para la realización de las operaciones en-valoradas de ellas.
- 1.1.1.3. El conocimiento operativo del tipo de operaciones tanto en el plano de la ejecución de la tarea, como en el plano de la planificación de la misma, es la base para la realización de las operaciones en-valoradas de ellas.
- 1.1.1.4. El conocimiento operativo del tipo de operaciones tanto en el plano de la ejecución de la tarea, como en el plano de la planificación de la misma, es la base para la realización de las operaciones en-valoradas de ellas.

1.1.1.5. El conocimiento operativo del tipo de operaciones tanto en el plano de la ejecución de la tarea, como en el plano de la planificación de la misma, es la base para la realización de las operaciones en-valoradas de ellas.



SECRETO

# KING EDWARD COVE

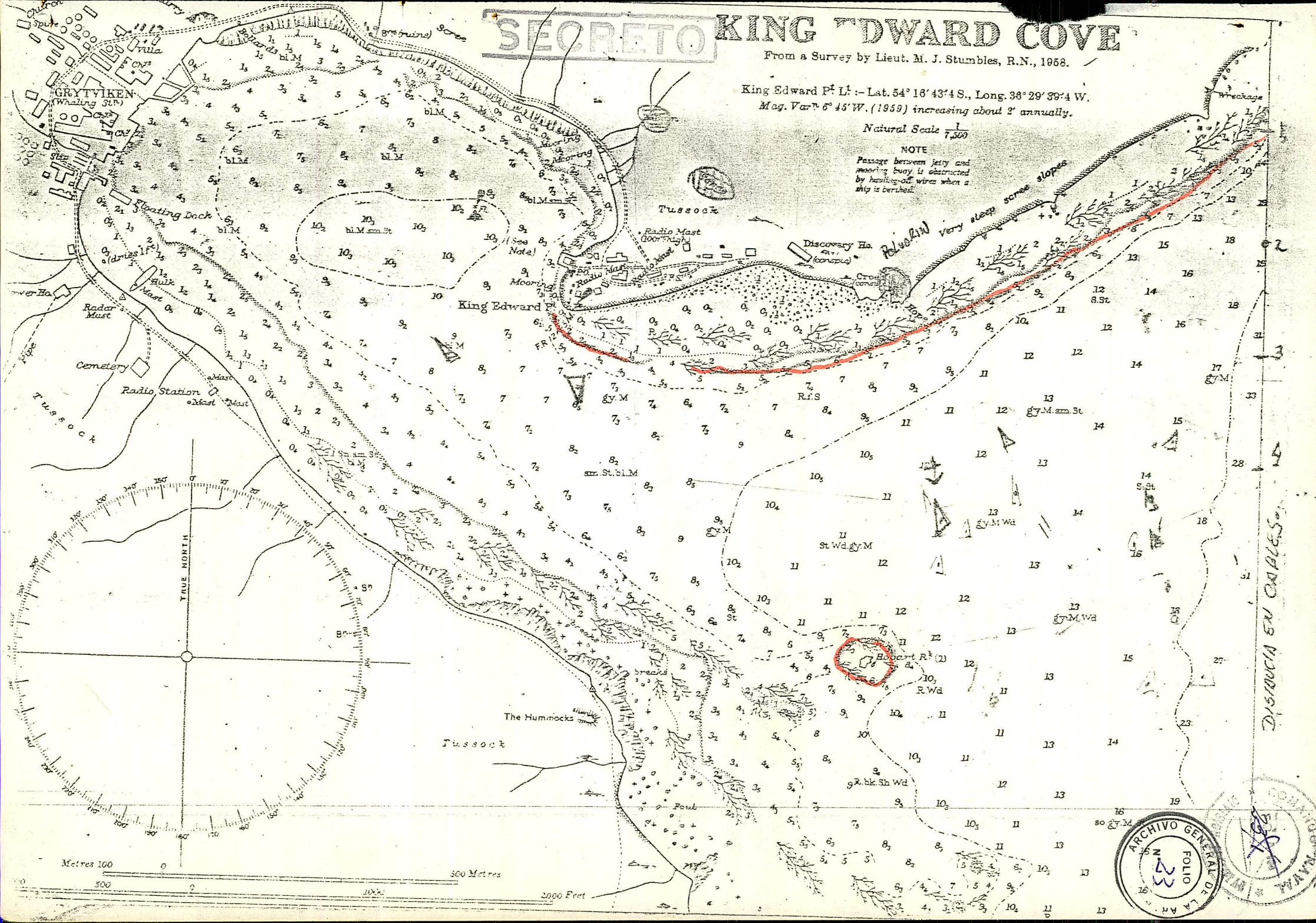
From a Survey by Lieut. M. J. Stumbles, R.N., 1968.

King Edward Pt. L: - Lat.  $54^{\circ}18'43''$  S., Long.  $38^{\circ}29'39''$  W.  
Mag. Var  $6^{\circ}45'$  W. (1959) increasing about  $2'$  annually.

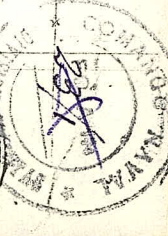
Natural Scale  $\frac{1}{7,500}$

## NOTE

Passage between jetty and mooring buoy is obstructed by hanging-off wires when a ship is berthed.



DISPOSICION EN COPIAS







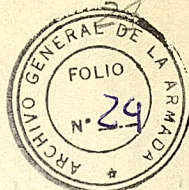


ARMADA ARGENTINA

SECRETO

Nº 3/83"S"

Letra DVCB, 3FY



PUERTO BELGRANO, 23 de Febrero de 1983

OBJETO: E/Oficio CBGU, 3FY Nº 3/83"S".

AL SEÑOR COMANDANTE DE LA FLOTA DE MAR

Agregado elevo, el Oficio Nº 3/83"S" CBGU, 3FY producido por el Señor Comandante de la Corbeta A.R.A. "GUERRICO", Capitán de Fragata Don Carlos Luis ALFONSO, sobre la campaña de la unidad en las Islas Georgias del Sur, en 1982, en el cual se relatan los sucesos acaecidos durante esta operación con las conclusiones pertinentes.

Considero necesario elevar este informe a la Comisión de Análisis y Acciones de Combate.

Estimo que de este documento deben sacar enseñanzas para su aplicación inmediata, en las unidades operativas de la Armada y en la medida y niveles que se consideren en la Escuela Naval Militar, Escuela para Oficiales y Escuela de Guerra Naval y en Centros de Instrucción y Adiestramiento.

AGREGADOS: Oficio CBGU, 3FY Nº 3/83"S" que consta de (23) veintitres fojas útiles.

DISTRIBUCION: Original - Destinatario  
Duplicado - Archivo.



ERNESTO FRANCISCO DIAMANTE  
CAPITAN DE NAVIO  
COMANDANTE

COMANDO EN JEFE	
FORMA DE DISTRIBUCION	
ENTRO: 23 FEB 1983	
Comandante	
J.E.M.	
Dpto. Operaciones	X
Dpto. Personal	
Dpto. Logística	
Dpto. Comunic.	
Dpto. Inteligencia	
Sistema de Armas	
Cargo Contabilidad	
Secretaría General	
Secretaría Privada	

Nº INTERNO: 053/83

SALTO:

E.M. COMANDO DE LA FLOTA DE MAR	
Dpto. OPERACIONES	
23 FEB 1983	
8-21	

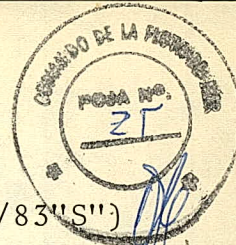






**SECRET**

(N.I.: COFM, OF9 N° 053/83 "S")



///ÑOR PRESIDENTE DE LA COMISION ANALISIS ACCIONES DE COMBATE.

Al respecto, comparto lo manifestado por el Señor Comandante de la DIVISION CORBETAS en el 2do. párrafo de fojas veinticuatro (24) de elevar este informe a esa COMISION DE ANALISIS DE ACCIONES DE COMBATE por las conclusiones a las que puede arribar, y la consecuente gravitación en la doctrina propia futura.

DISTRIBUCION: Original, destinatario ~ Duplicado, archivo COFM.-



**EDUARDO MORRIS GIRLING**  
CONTRAALMIRANTE  
COMANDANTE DE LA FLOTA DE MAR

# COMISION DE ANALISIS DE ACCIONES DE COMBATE

ENTRADA: 27 DIC 1983

PRESIDENTE

VICE PRESIDENTE

DETALL

CENTRO DOC.

SALIDA

иссечение 2 6364.



1943, 1944

1945, 1946

1947, 1948

1949, 1950

1951, 1952

1953, 1954

1955, 1956

1957, 1958



1959, 1960